



**El futuro  
es de todos**

**DNP**  
Departamento  
Nacional de Planeación



Colombia Compra Eficiente



# RESULTADOS CONSOLIDADOS PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL – PAI - 2020

**Agencia Nacional de Contratación Pública  
Colombia Compra Eficiente**

**Periodo:** Cuarto Trimestre 2020 (2020 – Q4)  
Octubre a Diciembre

# C O N T E N I D O

P A I 2 0 2 0 – 1 Q







1. Resumen Plan de Acción Institucional – PAI – 2020
2. Cumplimiento PAI 2020 – 4Q / Área de la ANCPCE
  - a. Subdirección de Gestión Contractual
  - b. Subdirección de Estudios de Mercados y Abastecimiento Estratégico
  - c. Subdirección de Negocios
  - d. Subdirección de Infraestructura y Desarrollo Tecnológico
  - e. Secretaría General
  - f. Dirección General
3. Retos de PAI 2021
4. Resumen Objetivos Estratégicos 2019 – 2022
5. Estado de Cumplimiento PAI 2020 – 4Q
6. Cumplimiento objetivos estratégicos
7. Información Segunda Línea de Defensa
8. Conclusiones

# 1. PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2020

## R E S U M E N

70

Actividades  
Suscritas en  
el PAI 2020

Área	Actividades Programadas Q4	Equivalencia PAI 2020
SUBDIRECCIÓN GESTIÓN CONTRACTUAL	6	9% 
SUBDIRECCIÓN EMAE	8	11% 
SUBDIRECCIÓN NEGOCIOS	8	11% 
SUBDIRECCIÓN IDT	10	14% 
SECRETARÍA GENERAL	12	17% 
DIRECCIÓN GENERAL	4	6% 

# a. SUB. DIR. GESTIÓN CONTRACTUAL

## 2. CUMPLIMIENTO PAI 2020 – 4Q

ACTIVIDAD	META 2020 – Q4	RESULTADO 2020 – Q4	% Cierre 2020
Estructurar Documentos tipo	Documentos tipo estructurados y entregados al DNP 1 sector	Ocho versiones de D.T. para sectores priorizados	<b>100%</b>
Resolver las consultas recibidas	Un (1) Informe trimestral consultas recibidas por la Subdirección G.C.	Informe trimestral de consultas recibidas	<b>100%</b>
Evaluar, actualizar y/o expedir guías, manuales y circulares para el Sistema de Compra Pública	Evaluar, actualizar y/o expedir (3) productos puede ser guías, manuales y/o circulares para el Sistema de Compra Pública.	Se emitieron (5 ) productos: 1 guía de transparencia en la contratación COVID 19, 1 guía control social a la contratación y 3 guías para la comprensión de los Documentos Tipo	<b>100%</b>
Indizar sentencias que contengan temas relacionados con el Sistema de Compra Pública	50% Sentencias indizadas 2015 Último cuatrimestre 2019 y 40% Sentencias de 2014	Indización del 50% del año 2015 último cuatrimestre del año 2019 y 100% del año 2014	<b>100%</b>
Indizar conceptos jurídicos de ANCP-CCE	100% de conceptos jurídicos indizados de 2020	100% de conceptos jurídicos indizados de 2020	<b>100%</b>
Propuesta de proyecto de Ley a la modificación de la Ley 80 de 1993	Mesas de trabajo	Remisión del Proyecto de Decreto para la reforma Ley 80 por parte de ANCP-CCE al DNP)	<b>100%</b>

## b. SUB. DIR. ESTUDIOS DE MERCADO Y ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO

### 2. CUMPLIMIENTO PAI 2020 - 4Q

ACTIVIDAD	META 2020 - Q4	RESULTADO 2020 - Q4	% Cierre 2020
Estructurar programa de Abastecimiento Estratégico en Compras Públicas	(2) Herramientas publicadas y difundidas de Formación en Abastecimiento Estratégico a Entidades y Manual aprobado	(2) Herramientas de visualización en abastecimiento estratégico y manual aprobado	<b>100%</b>
Estructurar iniciativas de innovación en pro del desarrollo institucional y/o la contratación y compra pública.	(1) iniciativa de innovación	Tablero de Control KPI's culminada	<b>100%</b>
Reportar al Ministerio de Hacienda y Crédito Público los ahorros generados por el uso de la TVEC	(1) reporte de ahorros PGN consolidado	Reporte presupuesto general de nación MHCP	<b>100%</b>
Implementar Programa de Mejoras Fiscales por Gestión de Compras Públicas	(1) Ficha Técnica de Herramientas de Gestión Fiscal y Compras Públicas	Ficha de visualización publicada en web e informe respectivo	<b>100%</b>

## b. SUB. DIR. ESTUDIOS DE MERCADO Y ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO

### 2. CUMPLIMIENTO PAI 2020 – 4Q

ACTIVIDAD	META 2020 – Q4	RESULTADO 2020 – Q4	% Cierre 2020
Implementar las Fases II y III del Observatorio de Contratación Pública	(1) reporte consolidado de tipo trimestral de seguimiento y monitoreo del observatorio de contratación pública	4to. Informe de ejecución trimestral – Observatorio de Contratación Pública	<b>100%</b>
Hacer seguimiento a la participación MiPyme en la Tienda Virtual del Estado Colombiano.	(2) informes sobre el estado, evolución y clasificación MiPymes- TVEC	(2) informes entregados sobre análisis MIPYMES- TVEC	<b>100%</b>
Depurar Datos del SECOP con Inteligencia Artificial	Informe con análisis de resultados de la aplicación del algoritmo de depuración	Informe Universidad de los Andes especificando recomendaciones y algoritmos	<b>100%</b>
Directrices de normalización estadística desde EMAE	Documento de normalización estadística para la generación de insumos desde EMAE	Manual Metodológico de operaciones estadísticas aprobado por Subdirector EMAE	<b>100%</b>

# C . SUB . DIR . NEGOCIOS

## 2 . CUMPLIMIENTO PAI 2020 – 4 Q

ACTIVIDAD	META 2020 – Q4	RESULTADO 2020 – Q4	% Cierre 2020
Diseñar y adjudicar Instrumentos de Agregación de Demanda (renovaciones)	(5) IAD's correspondiente a renovaciones, diseñados y adjudicados	(5) Renovaciones IAD's diseñados y adjudicados	<b>100%</b>
Criterio de sostenibilidad en los IAD's (nuevos y renovaciones)	(3) IAD's estructurados, adjudicados en 2020 con al menos un criterio de sostenibilidad	(6) IAD's con criterios de sostenibilidad en 2020	<b>100%</b>
Diseñar y adjudicar Instrumentos de Agregación de Demanda (nuevos)	(7) IAD's nuevos , diseñados y adjudicados.	(7) IAD's nuevos en el último trimestre 2020	<b>100%</b>
Mesas de trabajo para mejorar la difusión de los IAD's disponibles en la TVEC	2 Informes del estado y evolución de los IAD's	2 informes de TVEC octubre y noviembre	<b>100%</b>
Diseñar y actualizar guías a disposición de los partícipes del sistema de compra pública	1 Manual para la Operación Secundaria de los Instrumentos de Agregación de Demanda	Manual de Operación Secundaria	<b>100%</b>



# C . S U B . D I R . N E G O C I O S

## 2 . C U M P L I M I E N T O P A I 2 0 2 0 - 4 Q

ACTIVIDAD	META 2020 – Q4	RESULTADO 2020 – Q4	% Cierre 2020
Diseñar, estructurar y promover el programa de laboratorio de la TVEC (Tienda Virtual Lab)	Programa aprobado el Subdirector de Negocios	Programa del Laboratorio de la TVEC y fue aprobado el 29 de diciembre	<b>100%</b>
Realizar capacitaciones a entes de control	(1)Capacitación a entes de control	(22) de diciembre se llevo a cabo capacitaciones a entes de control	<b>100%</b>
Plan de mercadeo de la TVEC	Plan de Mercadeo de la TVEC aprobado por el Subdirector de Negocios	Plan de Mercadeo de la TVEC y fue aprobado el 30 de diciembre	<b>100%</b>

# d. SUB. DIR. INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO TECNOLOGICO

## 2. CUMPLIMIENTO PAI 2020 - 4Q

ACTIVIDAD	META 2020 - Q4	RESULTADO 2020 - Q4	% Cierre 2020
Plan de actualización de la plataforma SECOP II	Ejecución 25% Plan de implementación y mejoras funcionales y/o técnicas	Plan de implementación y ejecución de mejoras ejecutado 100%	<b>100%</b>
Actualizar la plataforma TVEC a la última versión	Ejecución 25% Plan de implementación y ejecución de las mejoras funcionales	Plan de implementación y ejecución de las mejoras funcionales ejecutado 100%	<b>100%</b>
Plan de mejoramiento y fortalecimiento de la infraestructura tecnológica	Ejecución 25% Plan de mejoramiento y fortalecimiento infraestructura	Plan de mejoramiento y fortalecimiento infraestructura ejecutado 100%	<b>100%</b>
Realizar transferencia de conocimiento sobre el uso del SECOP II a los instructores que designe el SENA	Lista de asistencia o grabaciones de las sesiones desarrolladas	Transferencia de conocimiento a instructores de manera virtual	<b>100%</b>
Promover y apoyar el trámite de nuevos procesos en línea en la plataforma SECOP II.	Lograr la meta de \$40 billones de pesos ejecutados en SECOP II	En Diciembre de 2020 hay \$ 52.306.567.083.579 en contratos celebrados	<b>100%</b>

# d. SUB. DIR. INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO TECNOLOGICO

## 2. CUMPLIMIENTO PAI 2020 - 4Q

ACTIVIDAD	META 2020 - Q4	RESULTADO 2020 - Q4	% Cierre 2020
Arquitectura Empresarial para la ANCP-CCE	Ejercicio de Arquitectura Empresarial documentado	Plan de trabajo Arquitectura Empresarial ejecutado 100%	100%
Implementar la política de gobierno Digital en ANCP-CCE	Avance en la implementación Política de Gobierno Digital en un 25%	Avance en la implementación de la Política de Gobierno Digital 100%.	100%
Capacitar a entidades, proveedores, entes de control y ciudadanía en general, en el uso del SECOP II.	Desarrollo 200 capacitaciones en las diferentes modalidades que ofrece la entidad para 2020.	Mas de 200 sesiones de capacitación y acompañamiento entre (entidades, proveedores y ciudadanía)	100%
Implementar el protocolo IPV6 en los Sistemas de Información de la ANCP-CCE	Seguimiento a la ejecución del plan implementación protocolo IPV6	Ejecución del plan implementación protocolo IPV6 al 100%	100%

# d. SUB. DIR. INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO TECNOLOGICO

## 2. CUMPLIMIENTO PAI 2020 - 3Q

ACTIVIDAD	META 2020 - Q4	RESULTADO 2020 - Q4	% Cierre 2020
Producir un modelo de seguridad y privacidad de la información	Documento con modelo de seguridad y privacidad de la información	Plan de trabajo MSPI ejecutado en 51%	<b>100%</b>

## 2 . C U M P L I M I E N T O P A I 2 0 2 0 – 4 Q

ACTIVIDAD	META 2020 – Q4	RESULTADO 2020 – Q4	% Cierre 2020
Programar transferencias primarias documentales conforme las TRD	Seguimiento al cronograma de TRD 50%	Secretaria General suministró los recursos necesarios a todas las dependencias de ANCP-CCE para realizar la actividad.	<b>100%</b>
Construir la estrategia para la prevención e intervención del riesgo psicosocial	Informe de resultados medición riesgo psicosocial	Taller focalizado, medición riesgo psicosocial e informe de resultados.	<b>100%</b>
Crear el área de atención al ciudadano presencial, definiendo los canales, protocolos, etc., para la implementación del punto de atención al ciudadano presencial	Entregables derivados de la ejecución de la estrategia de servicio al ciudadano	Ejecución estrategia de servicio al ciudadano con ejecución 100%	<b>100%</b>
Plan de Prevención, Preparación y Respuesta ante Emergencias que incluya personas con discapacidad	Plan de Prevención, Preparación y Respuesta Ante Emergencias actualizado, socializado e implementado	Plan de Prevención, Preparación y Respuesta ante Emergencias Actualizado socializado e implementado	<b>100%</b>

## 2 . C U M P L I M I E N T O P A I 2 0 2 0 – 4 Q

ACTIVIDAD	META 2020 – Q4	RESULTADO 2020 – Q4	% Cierre 2020
Seguimiento a los procesos judiciales en nombre de ANCP-CCE	1 Informe de seguimiento semestral a los procesos judiciales vigentes a nombre de ANCP-CCE	Informe de seguimiento semestral a los procesos judiciales vigentes	<b>100%</b>
Actualización de la medición de clima organizacional involucrando a todos los colaboradores de Colombia Compra Eficiente	Resultado y análisis del clima organizacional y realizar la socialización de los resultados:	Informe medición de clima organizacional con el proveedor y socialización de resultados	<b>100%</b>
Registrar el 100% de los empleos vacantes en la Oferta Pública de Empleos de Carrera OPEC de la CNSC	Registro de las vacantes en la OPEC	Registro del 100% de las vacantes en CNSC	<b>100%</b>
Fortalecer las competencias de los servidores públicos de ANCP-CCE con apoyo de al menos cinco entidades públicas y/o instituciones	(2) jornadas de capacitación con las redes de apoyo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ley 1581 de 2011 Ley de Datos Personales impartida por PGN</li> <li>- Importancia de la Gestión Documental en las Entidades Públicas impartida por AGN</li> </ul>	<b>100%</b>

## 2 . C U M P L I M I E N T O P A I 2 0 2 0 - 4 Q

ACTIVIDAD	META 2020 – Q4	RESULTADO 2020 – Q4	% Cierre 2020
Actualización Declaración de Bienes y Rentas funcionarios en SIGEP	Reporte trimestral base de datos SIGEP	Actualización de todos los contratistas y directivos del periodo	<b>100%</b>
Realizar seguimiento a los planes del decreto 612 de 2018 PINAR - PAA	Informe de interno avance de cada plan del decreto 612/2018 a cargo de Secretaría General	Informe interno cuantitativo del Plan Institucional de Archivos- PINAR 2do semestre	<b>100%</b>
Realizar encuesta de capacitación para conocer las necesidades de los servidores públicos de la entidad.	Análisis de resultados de necesidades identificadas 2021	Informe con análisis de resultados de necesidades identificadas para 2021	<b>100%</b>
Realizar seguimiento a los planes del decreto 612 de 2018 a cargo de Talento Humano	Informe de interno avance de cada plan del decreto 612/2018 a cargo de Secretaría General	Informe interno cuantitativo de los planes de Talento Humano	<b>100%</b>

# f . DIRECCIÓN GENERAL

## 2 . CUMPLIMIENTO PAI 2020 – 4Q

ACTIVIDAD	META 2020 – Q4	RESULTADO 2020 – Q4	% Cierre 2020
Diseñar e implementar la estrategia de participación ciudadana	Seguimiento y medición a la estrategia de Participación Ciudadana	Estrategia de Participación Ciudadana con avance del 100%	<b>100%</b>
Diseñar y hacer seguimiento a la Estrategia de Rendición de Cuentas	Seguimiento y medición a la estrategia de Rendición de Cuentas	Matriz de seguimiento y medición a la estrategia de Rendición de Cuentas vigencia 2020	<b>100%</b>
Formular, ejecutar y evaluar el Plan Anual de Auditoría 2020	Ejecución del Plan Anual de Auditoría 2020	Plan Anual de Auditoría ejecutado al 100%	<b>100%</b>
Seguimiento sobre las acciones / responsabilidades de la ANPCPCE sobre el cumplimiento a la Sentencia T-302 de 2017	Informe sobre el estado de avance de las acciones responsabilidad de la ANPCPCE sobre Estado de Cosas Inconstitucionales de la Guajira	Informe Acciones responsabilidad de ANPCPCE	<b>100%</b>



# 3 . R E T O S                    P A I   2 0 2 1

## A C T I V I D A D E S   D E   A L T O   I M P A C T O

### SUBDIRECCIÓN NEGOCIOS

- Establecer una nueva meta para la estructuración de IAD's
- Incorporar al menos un criterio de sostenibilidad en más IAD's

### SUBDIRECCIÓN IDT

- Evaluar la efectividad de los planes y programas diseñados e implementados en 2020.
- Dar continuidad a la Implementación de la Política de Gobierno Digital

### SUBDIRECCIÓN GESTIÓN CONTRACTUAL

- Resultados del Proyecto de reforma de la Ley 80 de 1993- Estatuto General de Contratación de la Administración Pública
- Documentos Tipo estructurados y entregados al DNP

### SUBDIRECCIÓN EMAE

- Se sugiere crear y estandarizar el banco de información de la producción de documentos para que sean insumo en los estudios de mercado de las entidades públicas

### SECRETARÍA GENERAL

- Transferencias primarias documentales conforme las TRD en ANCP-CCE
- Fortalecer la Implementación Estrategia Atención y Servicio al Ciudadano

### DIRECCIÓN GENERAL

- Mejorar el Desarrollo de la Estrategia de Rendición de Cuentas

# 4. DESCRIPCIÓN OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

2 0 2 0 – 4 Q

Objetivo Estratégico	ID de Actividad Asociada del PAI	Total de Actividades 2020	Total de Actividades 2020 – 4Q
Reglamentar el uso obligatorio de los AMP vigentes y la generación de nuevos para territorios	SN 1-2-3-4-5-7-9-10	8	8
Fortalecer la disponibilidad del Sistema Electrónico de Compra Pública	IDT-1-2-3-4-5	5	5
Poner a disposición de los participantes del sistema de compra pública documentos de buenas prácticas de contratación.	SN-7-8 GC-2-3-4-5	6	6
Promover estrategias de cooperación con los entes de control	SN9	2	1
Promover la simplificación / racionalización normativa en referencia a la compra y la contratación pública	GC-6	2	1
Promover las capacidades de la compra pública	IDT-9-10-11-12 EMAE-3	5	5
Implementar un modelo de Arquitectura Empresarial como habilitador de la política de gobierno digital	IDT 13	1	1

# 4. DESCRIPCIÓN OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

2 0 2 0 – 3 Q

Objetivo Estratégico	ID de Actividad Asociada del PAI	Total de Actividades 2020	Total de Actividades 2020 – 4Q
Fortalecer el MIPG para incrementar en 10 puntos la calificación del FURAG	SG-1-2-4 DG-02 -03-04 /CI- 01 EMAE-12	10	8
Proponer iniciativas y/o estrategias que promuevan la sostenibilidad de la ANCPCE	SG-5-6-9	8	3
Diseñar e implementar programas de I+D+I en pro del desarrollo institucional y/o la contratación y compra pública	EMAE-05	2	1
Promover iniciativas para optimizar los recursos públicos en términos de tiempo, dinero y capacidad del talento humano y de la eficiencia en los procesos para satisfacer las necesidades de las Entidades Estatales y cumplir su misión.	EMAE-06-8-9-11	7	4
Desarrollar un modelo de medición de la eficiencia operacional	SG- 11-15-16	8	3

# 4. DESCRIPCIÓN OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

2 0 2 0 – 3 Q

Objetivo Estratégico	ID de Actividad Asociada del PAI	Total de Actividades 2020	Total de Actividades 2020 – 4Q
Implementar principios y estándares de buenas prácticas de TI y Gestión de Riesgos	IDT- 14-17	4	2
Estructurar Documentos tipo	GC1	1	1
Proponer el rediseño de la estructura organizacional	N/A	N/A	N/A
<b>TOTAL</b>		<b>70</b>	<b>48</b>

# 5 . E S T A D O D E C U M P L I M I E N T O

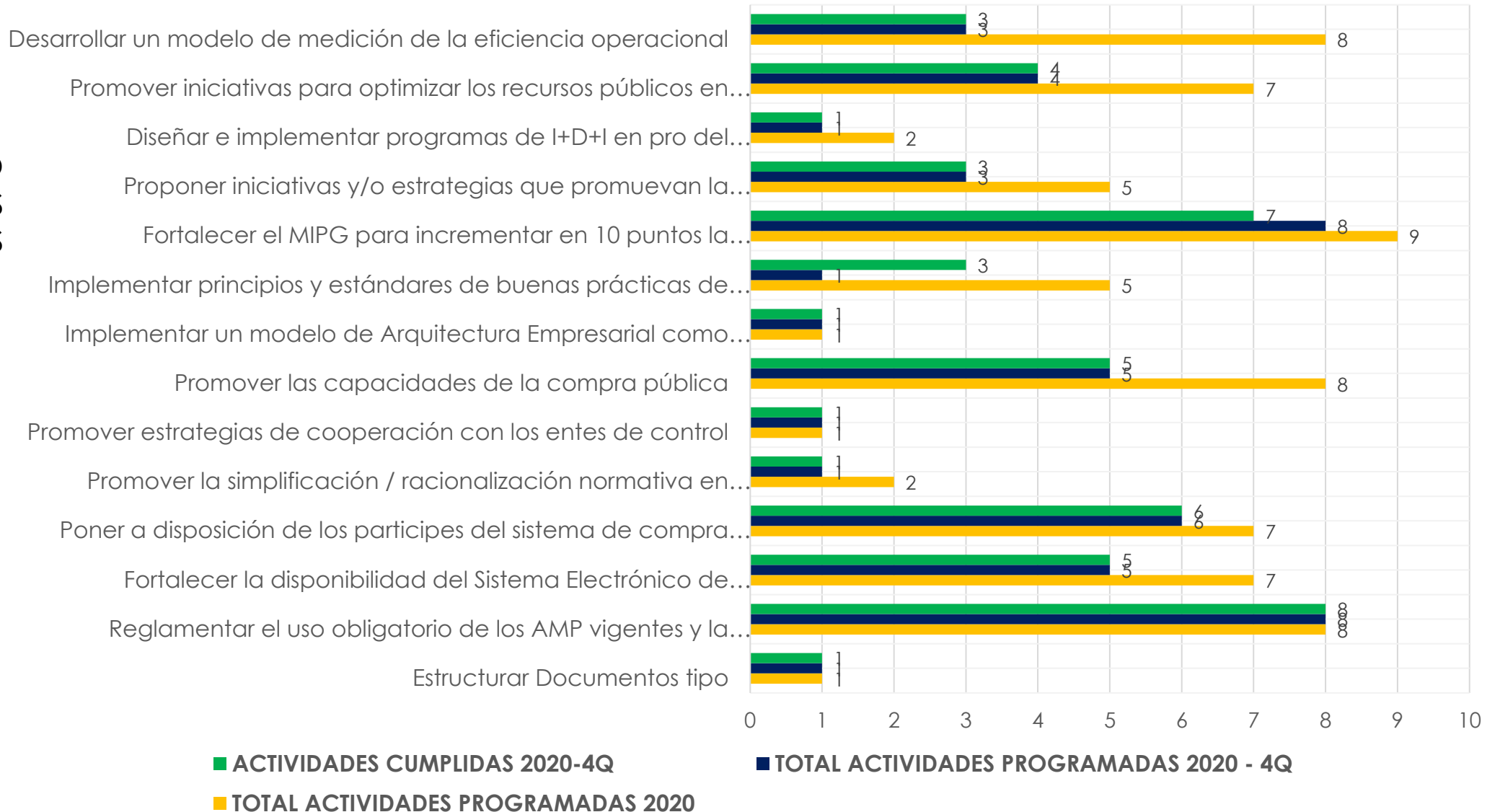
P A I 2 0 2 0 - 4 Q

DEPENDENCIA	ACTIVIDADES DEL PAI PROGRAMADA PARA 2020 - 4Q	ACTIVIDADES DEL PAI CUMPLIDAS PARA 2020 - 4Q	% DE CUMPLIMIENTO
Subdirección de Gestión Contractual	6	6	100%
Subdirección Estudios de Mercado y Abastecimiento Estratégico	8	8	100%
Subdirección de Negocios	8	8	100%
Subdirección de Información y Desarrollo Tecnológico	10	10	100%
Secretaría General	12	12	100%
Dirección General	4	4	100%
<b>TOTAL</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>100.0%</b>

# 6. CUMPLIMIENTO OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

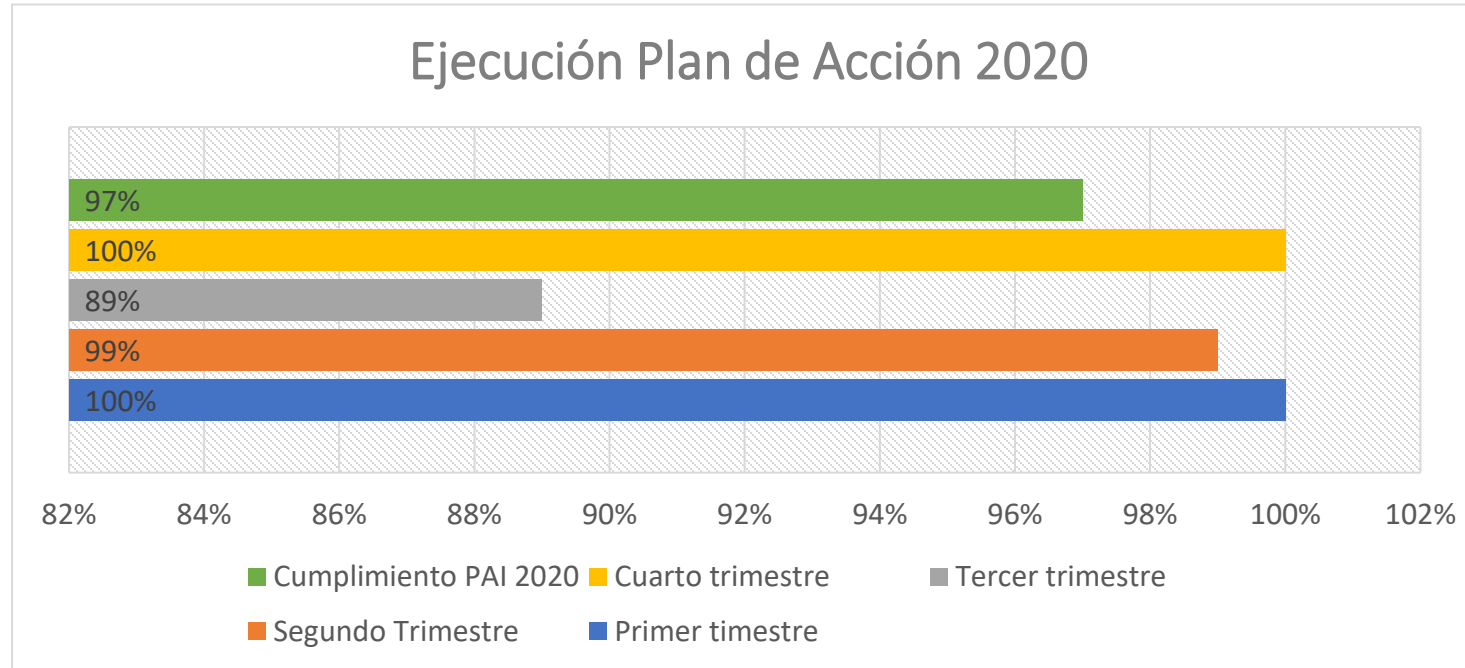
2020 – 4Q

## CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES POR OBJETIVOS ESTRATEGICOS



# 6 . I N F O R M A C I Ó N

## SEGUNDA LINEA DE DEFENSA



Para el cuarto trimestre del año se realizó seguimiento a un total de 48 actividades del Plan de Acción Institucional.

El cumplimiento general del PAI para la vigencia 2020 es del 97% que corresponde a un rango sobresaliente sobre el compromiso de ejecución del Plan de Acción Institucional del año 2020.



# 7 . C O N C L U S I O N E S

## S E G U N D A L I N E A D E D E F E N S A

- Se ha evidenciado un mayor compromiso por parte de las dependencias para el logro de reportes y evidencias objetivas, argumentadas y clasificadas que demuestran conformidad respecto a las actividades y responsabilidades adquiridas.
- Es necesario fortalecer el ejercicio de planeación respecto a las actividades que conforman el PAI y procurar su cumplimiento en los tiempos acordados.
- Los ajustes y actualizaciones requeridos por las dependencias al PAI de la vigencia, deben realizarse de forma previa al vencimiento de las actividades con su respectiva justificación, de esta forma se evitan incumplimientos.
- Se requiere fortalecer la calidad y oportunidad de los entregables que acrediten el cumplimiento de actividades reportadas.





Tel. (+57 1) 795 6600  
Carrera 7 No. 26 - 20 Piso 17  
Bogotá - Colombia

